

Uchwała Nr 1A/2020

Senatu Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku

z dnia 03 marca 2020 roku

# Strategia rozwoju Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku do roku 2030

## 1. TRADYCJA, NACZELNE WARTOŚCI, MISJA I WIZJA ATENEUM – SZKOŁY WYŻSZEJ W GDAŃSKU

**Tradycja:** Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku powstała w 2004 roku kontynuuje idee pierwszego gdańskiego gimnazjum akademickiego o nazwie *Gymnasium Dantiscanum*, później *Gymnasium Academicum sive Illustre*, które znane było w XVII i XVIII wieku także jako *Ateneum Gdańskie*. Gdańszczanie wyrażali w ten sposób szacunek tym wszystkim, którzy kształtowali oblicze nauki i kultury ich miasta, którzy tworzyli uczelnię cieszącą się uznaniem w Europie. Ta wspinała tradycja, której wartość przyświeca społeczności akademickiej Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku, wyznacza zobowiązania odnośnie do jej działalności, służby europejskiemu miastu i regionowi.

**Wartości:** Naczelnymi wartościami Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku są: racjonalne dążenie do prawdy poprzez innowacyjne badania naukowe, podążanie za najlepszymi wzorcami nauki światowej, nowoczesne kształcenie służące rozwojowi cywilizacyjnemu i społecznemu, wzajemny szacunek i zaufanie, tolerancja dla różnorodności poglądów oraz solidarność całej społeczności akademickiej.

**Misja:** Posłannictwem Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku jest kształcenie cenionych absolwentów wyposażonych we wszechstronną wiedzę, umiejętności i kompetencje niezbędne w życiu gospodarczo-społecznym opartym na wiedzy oraz wnoszenie trwałego

wkładu w naukowe poznanie świata i rozwiązywanie jego istotnych współczesnych problemów.

**Wizja:** Kolejne lata rozwoju Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku cechować będzie tworzenie nowej jakości w kształceniu, badaniach naukowych i współpracy z otoczeniem. Kształcenie obejmie szerszy wachlarz kierunków wzbogaconych o nowe wartościowe i utylitarne treści programowe przekazywane innowacyjnymi metodami nauczania. Badania naukowe obejmą nowe obszary tematyczne odpowiadające potrzebom współczesnego społeczeństwa, kraju i regionu. Wzmacnianie potencjału rzeczowego i kapitału intelektualnego będzie się odbywało w ramach coraz intensywniejszych powiązań z partnerami krajowymi i zagranicznymi.

## **2. CELE I PODSTAWY STRATEGII ATENEUM – SZKOŁY WYŻSZEJ W GDAŃSKU**

Strategia Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku służy koordynacji długookresowych działań w sferze badań i kształcenia, stanowi podstawę komunikowania się Uczelni z otoczeniem i nawiązywania więzi partnerskich oraz określa przesłanki ewaluacji przedsięwzięć inwestycyjnych, modernizacyjnych i organizacyjnych. Kierunki rozwoju Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku są komplementarne ze Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego oraz z pomorskimi inicjatywami bazującymi na potencjale naukowym, takimi jak tworzenie regionalnych klastrów, czy kampanie promujące przedsiębiorczość, innowacyjność i kreatywność.

Ważną stroną prowadzonych w Uczelni badań naukowych są podejmowane działania okresowo oceniające dorobek naukowy pracowników, kończące się przyznawaniem kategorii naukowej. Jest to droga, która poprzez utrwalenie tej formy kategoryzacji dorobku naukowego znacząco wykracza poza ustawowe obligacje związane z funkcjonowaniem naukowym szkolnictwa zawodowego i daje w przyszłości szanse na kolejny krok rozwojowy, jakim jest stanie się uczelnią akademicką.

### **3. KSZTAŁCENIE AKADEMICKIE**

Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku będzie kontynuowała aktywne uczestnictwo we wdrażaniu Procesu Bolońskiego oraz rekomendacji unijnych w zakresie edukacji. Istniejący w Uczelni system kształcenia będzie rozwijany zgodnie ze światowymi trendami takimi jak: szybkie wykorzystywanie w edukacji wyników najnowszych badań naukowych, nieustanne dostosowywanie kierunków studiów i specjalności do zainteresowań kształcących się oraz oczekiwań sfer gospodarczych i społecznych (potrzeb rynku pracy), tworzenie elastycznych programów nauczania, wdrażanie nowoczesnych technologii kształcenia, rozwijanie nowych form kształcenia: e-learningu, lifelong-learningu oraz harmonizacja z międzynarodowymi ustaleniami w zakresie uznawania kwalifikacji.

Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku będzie troszczyła się o wysoki poziom kwalifikacji absolwentów i ich dobre przygotowanie do kariery zawodowej w integrującej się Europie. Podnoszenie poziomu i jakości kształcenia będzie realizowane poprzez nieustanne aktualizowanie przekazywanej wiedzy w ślad za najnowszymi osiągnięciami nauki i transformacją systemów społecznych, uelastycznienie procesu kształcenia w kontekście zarówno doboru zakresu wiedzy, jak i form jej przekazywania, poszerzenie form kształcenia - ewolucję edukacji z tradycyjnej w autoedukację oraz umożliwienie edukacji równoległej i permanentnej, wspieranie mobilności studentów i nauczycieli akademickich, upowszechnienie wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia, wdrożenie Krajowych Ram Kwalifikacji, wprowadzenie nowoczesnego i przejrzystego systemu oceny oraz awansu kadry nauczającej.

Dysponując wyspecjalizowanym potencjałem dydaktycznym oraz wiedzą na temat potrzeb rynku pracy Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku będzie uruchamiała nowe kierunki studiów I i II stopnia, również jednolite magisterskie. Nową formą edukacji akademickiej będą studia w języku angielskim na kierunkach najbardziej atrakcyjnych dla studentów zagranicznych.

Przekazywaniu i popularyzacji najnowszej wiedzy poznawczej i utylitarnej będą służyły nieustannie modernizowane i rozwijane studia podyplomowe oraz kursy adresowane do osób z regionalnych oraz krajowych kręgów gospodarczych i instytucjonalnych. Oddziaływanie Uczelni na pomorską społeczność będzie realizowane poprzez unowocześnianie i poszerzanie kształcenia w formie Uniwersytetu Trzeciego Wieku.



## **4. NOWA JAKOŚĆ W BADANIACH NAUKOWYCH I KREOWANIU INNOWACJI**

Uczelnia będzie szeroko otwarta na nowe prądy badawcze poszerzające horyzonty nauki. Niezbędne dla osiągnięcia tego celu będą procesy adaptacyjne, które obejmą zarówno reorientację problematyki, jak i wdrożenie zaawansowanych metod i środków badawczych, korzystanie z nietradycyjnych form finansowania nauki, koncentrację i integrację potencjału badawczego poprzez tworzenie zespołów interdyscyplinarnych oraz intensywne upowszechnianie wyników badań w obiegu międzynarodowym.

Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku będzie angażowała się w badania użyteczne bazując na posiadanym potencjale intelektualnym oraz dokonując niezbędnych inwestycji w infrastrukturę. Ten obszar nauki stanie się ważnym elementem aktywności Uczelni. Uczelnia aktywnie włączy się w kreowanie szeroko pojętych innowacji, służących rozwojowi Pomorza.

Uczelnia wniesie istotny wkład w podniesienie międzynarodowej konkurencyjności polskiej nauki. Osiąganiu tego celu będą służyły takie działania jak: położenie akcentu na nowatorstwo metodologiczne prac naukowych realizowanych w Uczelni, unowocześnianie aparatury, laboratoriów, oprogramowania, zasobów bibliotecznych i baz danych, intensywne włączanie się w realizację badań naukowych (programy ramowe UE i inne międzynarodowe programy badawcze), podnoszenie kwalifikacji nauczycieli akademickich w ośrodkach zagranicznych, wspieranie korzystania z nowoczesnych technologii upowszechniania wyników badań (publikowania w czasopiśmie angielskojęzycznych). Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku będzie wdrażała procedury oraz mechanizmy aktywizowania zespołów do uzyskiwania grantów badawczych ze środków budżetowych oraz pozabudżetowych, a także wsparcia finansowego Unii Europejskiej (poprzez Programy Operacyjne).

## **5. WZMOCNIENIE KAPITAŁU INTELEKTUALNEGO ATENEUM – SZKOŁY WYŻSZEJ W GDAŃSKU**

Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku dysponuje kompetentnym gronem aktywnych i twórczych nauczycieli akademickich zaangażowanych w kształcenie na wysokim poziomie i prowadzenie wartościowych badań naukowych. Nowe wyzwania i trendy w otaczającym świecie będą wymagały od Uczelni lepszego gospodarowania posiadanym kapitałem intelektualnym oraz wzmocnienia jego potencjału, kreatywności i innowacyjności poprzez:

- pozyskiwanie młodych profesorów i doktorów habilitowanych w wyniku intensyfikacji awansów naukowych oraz zatrudnianie uzdolnionych osób spoza Uczelni,
- zwiększanie międzynarodowej mobilności nauczycieli akademickich w ramach programów unijnych oraz wymiany międzyuczelnianej - aktywny udział w realizacji międzynarodowych projektów badawczych,
- stworzenie warunków do przyjmowania w Ateneum-Szkole Wyższej uczonych z renomowanych ośrodków zagranicznych (na konsultacje badawcze, wykłady, warsztaty metodologiczne i seminaria),
- zapobieganie nadmiernemu rozproszeniu organizacyjnemu specjalistów z pokrewnych dyscyplin - tworzenie zespołów interdyscyplinarnych współpracujących z otoczeniem gospodarczym i społecznym.

Długofalowym celem rozwoju kapitału intelektualnego Uczelni będzie zaoferowanie nauczycielom akademickim warunków pracy i wynagrodzenia skłaniających do angażowania się w - ramach stosunku pracy - wyłącznie w sprawy Uczelni. Towarzyszyć temu będzie zwiększenie przejrzystości kryteriów i obiektywizmu przeprowadzanych ocen okresowych.

## **6. MOBILNOŚĆ STUDENTÓW**

Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku dołoży wszelkich starań, aby umożliwić studentom wzbogacanie wiedzy, umiejętności i kompetencji w ramach wymiany z innymi uczelniami (zwłaszcza zagranicznymi) oraz aby stworzyć warunki do podejmowania w swych murach studentów z innych krajów. Kształcenie wielojęzyczne i międzykulturowe studentów Uczelni będzie zadaniem priorytetowym wynikającym z naszego uczestnictwa w Europejskim

Obszarze Szkolnictwa Wyższego oraz potrzeby umożliwienia absolwentom zatrudnienia na europejskim rynku pracy.

Uczelnia będzie dążyła do zwiększenia międzynarodowej mobilności studentów poprzez wprowadzenie sprzyjających rozwiązań na własnym poziomie oraz wspieranie takich rozwiązań na poziomie krajowym oraz europejskim. Działania na poziomie uczelnianym i regionalnym to między innymi: bogata i aktualna informacja o programach oraz organizacji studiów w uczelniach zagranicznych, studia w formie programów indywidualnych, oferta przedmiotów w językach obcych, implementacja zasad międzynarodowej mobilności studentów do regulaminów Uczelni. Międzynarodowa mobilność studentów Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku będzie wspierana poprzez uczestnictwo w programach unijnych – w tym w Programie ERASMUS.

## **7. POWIĘKSZENIE I MODERNIZACJA MAJĄTKU UCZELNI**

Ateneum – Szkoła Wyższa w Gdańsku przez blisko 20 lat swego istnienia dokonała poważnego wysiłku inwestycyjnego tworząc od podstaw bazę lokalową dla kilku wydziałów, wpraw na drodze dzierżawy pomieszczeń, następnie zaś w drodze kupna budynku. Łączna powierzchnia nowego lokalu wynosi 2180,08 m<sup>2</sup>, zaś grunt 1221 m<sup>2</sup>. W roku 2010 Uczelnia uzyskała prawo użytkowania wieczystego nieruchomości niezabudowanej oznaczonej geodezyjnie jako działka nr 2/3 o powierzchni 1925 m<sup>2</sup> położonej w Gdańsku przy ul. 3 Maja z przeznaczeniem na parking Ateneum-Szkoły Wyższej.

Sprawność funkcjonowania Uczelni we wszystkich sferach jej działalności zostanie w istotny sposób poprawiona poprzez inwestycje w systemy informatyczno-informacyjne obejmujące nowoczesną i wydajną sieć internetową i intranetową oraz rozwój nowoczesnych systemów elektronicznego zarządzania zasobami.

## **8. SPRAWNA ADMINISTRACJA I NOWOCZESNE ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ**

Administracja Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku, stanowiąca komplementarny i służebny wobec kształcenia oraz badań naukowych moduł organizacyjny, będzie działała na rzecz podnoszenia rangi i międzynarodowego prestiżu Uczelni. W ramach rozwoju i doskonalenia systemu zarządzania Uczelnią będą prowadzone następujące działania:

- przestrzeganie zasady racjonalnego gospodarowania środkami Uczelni oraz racjonalizacji stanu zatrudnienia,
- zwiększenie aktywności Uczelni w zakresie pozyskiwania środków finansowych ze źródeł zewnętrznych,
- wprowadzenie systemu motywującego pracowników administracji do podnoszenia kwalifikacji zawodowych i rozwoju,
- wprowadzenie skutecznego systemu oceny pracowników, połączonego z systemem awansów i wynagrodzeń,
- wprowadzenie bezpłatnych kursów językowych dla pracowników administracji przygotowujących do obsługi studentów zagranicznych,
- usprawnienie systemu obiegu informacji poprzez integrację i zwiększenie funkcjonalności działających systemów informatycznych.

## **9. UMOCNIE NIE WIĘZI UCZELNI Z OTOCZENIEM GOSPODARCZYM I SPOŁECZNYM POMORZA**

Ścisła współpraca Ateneum – Szkoły Wyższej w Gdańsku z otoczeniem gospodarczym i społecznym Pomorza będzie zorientowana na obopólne korzyści w wymiarze intelektualnym, kulturowym, gospodarczym i społecznym.

Uczelnia, jako stały członek Rady Rektorów Pomorza, będzie służyła regionowi swoim kapitałem intelektualnym i zasobami badawczymi. Będzie dbała o rozwój i promowanie nauki wśród mieszkańców Pomorza. Włączy się w inicjatywy prowadzące do uczynienia z Pomorza jednego z wiodących w kraju regionów pod względem innowacyjności. Będzie kształtowała swą ofertę edukacyjną pod kątem regionalnego rynku pracy i potrzeb instytucji Pomorza.

Komunikowanie się ze społecznością pomorską będzie się odbywało w takich formach, jak targi akademickie, targi pracy i kariery, cykliczne konferencje i imprezy naukowe poświęcone Pomorzu, interaktywne strony internetowe i nowe formy praktyk studenckich.

Przewodniczący Senatu

Prof. dr hab., lek. med. Waldemar Tłokiński